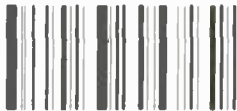


22275862-4	16/04/2010	מַעְרִיב - עֶסְקִים	עמוד 4	31	27.07x34.77
"עמותת אומץ תנועת אומץ אומ - 28150"					

השבוע הגורלי של לאומי

בנקאות



עוד סיבוב בקרב
על לאומי

« יהודה שרוני
עמ' 4

רצים

לדירקטוריון

יהודה שרוני || צילום: נאור רהב

מאחורי הקלעים של הקרב שמסעיר את עולם הבנקאות •
הסערה שעורר הראיון של עו"ד מרגלית נוף לעסקים לא נרגעה,
שלמה אליהו מתכנן את המשך הקרב, באוצר ובבנק ישראל
מסתכלים ובינתיים שותקים - וגם שלמה מעוז מתערב

כנס המאזן השנתי של בנק לאומי, שהתקיים שלשום בהיכל התרבות בתל-אביב, עמד בסימן פרידות: יו"ר הדירקטוריון איתן רף סיים את כהונתו, ומנכ"לית הבנק גליה מאור נפרדה ממנו במילים נרגשות.

באירוע הוקרן לכבוד רף סרט מיוחד שערך בנו גידי, במאי סדרת הטלוויזיה "חטופים". לו היה עולה בידי הבן, הוא היה מארגן במסגרת התסריט "חטיפה" - שהיתה מחזירה את אביו הביתה פיזית ומנטלית במצב טוב יותר ממצבו בעת כניסתו לתפקיד ב-1995.

בנוסף למאור, כולם פרגנו ליו"ר הפורש. עם המפרגנים נמנו חברים כמו שר האוצר לשעבר בייגה שוחט, דב לאוטמן, העיתונאי לשעבר איתן ליפשיץ, אלפרד אקירוב והיועצת המשפטית של הדירקטוריון, עו"ד דליה פל. אורח הכבוד באירוע היה איש העסקים שלמה אליהו, שהודיע השבוע כי כרצונו לארגן גרעין שליטה לרכישת בנק לאומי. הזמרת האהובה על רף, חווה אלבז-רשמיץ, נפרדה ממנו בשיר סיום.

לאירוע הזמנה גם עו"ד מרגלית נוף, יו"ר ועדת המניות של לאומי, שעמדה השבוע במרכז הסערה התקשורתית. המינוי יים שהיא הציעה לדירקטוריון הבנק עורר רו סערה והקפיצו, בין השאר, את התנועה לאיכות השלטון ואת תנועת אומ"ץ.

נוף פתחה את השבוע בראיון לעסקים, שבו אמרה כמה רברים שעוררו לא מעט תגובות נזעמות. היא סיפרה שבתהליך מינוי

נוי הדירקטורים הביאה בחשבון גם את שיקולי היציבות הניהולית ואת יכולת הדיקטורים הנבחרים לעבוד ללא זעזועים עם הנהלת הבנק בראשות מאור.

"טובת הציבור וטובת בעלי המניות היו לגור עיניי", הרגישה נוף. בסבב המינויים הנוכחי היא לא שוחחה עם מאור. היא גם לא התייעצה עם עו"ד טל, היועצת המשפטית של הדירקטוריון. התוצאה של המלצותיה היתה החלטה לנטרל מינוי של חברי דירקטוריון בעלי פוטנציאל בעייתי, כמו רענן כהן, אורי יוגב, משה טרי, ארנון טיברג ויעקב רנון.

העצמאות יוצאת הדופן של יו"ר הוועדה לא היתה מקרית. לאחר שהתרסק ניסיונה הקודם להמליץ על חירוש כהונת 5 חברי

הדירקטוריון המכהנים, ובהם מינוי מאור ליו"ר, ההערכה היתה שנוף תביא הפעם בחשבון גם את השאיפות של שר האוצר.

אלא שנוף כאמור לא ספרה את השר יובל שטייניץ, ולא באופן מקרי. בימים הראשונים לאחר שהחלה בתהליך המינויים נפגשו החשב הכללי באוצר שוקי אורן, סגנו והיועצת המשפטית של נכסים מי (החברה האחראית להפרטת מניות הבנקים) עם חברי הוועדה. החשב הכללי ביקש מנוף לבצע עבודה מקצועית לחלוטין ולהתעלם מכל שיקול אחר. אורן גם המליץ לוועדה לעבוד בצורה מסודרת ולרשום הכל בפרוטוקולים, מתוך הנחה שהמלצותיה לא יעברו בשלום. וכך אכן היה.

"הבטיחו לי"

בשיחה עם עסקים שישי אישר אורן כי נפגש עם עו"ד נוף, אך לדבריו המטרה היתה להדגיש את הצורך בעצמאות בעבודת הוועדה. אורן הדגיש כי לא התערב בתהליך המינויים ולא המליץ ספציפית על שום מועמד לדירקטוריון. החשב הכללי שב והדגיש כי ממילא ועדת נוף תסיים את כהונתה לאחר שהמדינה תמכור את יתרת אחזקות בבנק לאומי, ולכן חשוב היה שהמלצות הוועדה יתקבלו בצורה עצמאית לחלוטין.

בדירקטוריון בנק לאומי חברים 15 בעלי תפקידים. 5 מהם - רף, נורית פגל, משה וידמן (המקורב מאוד ליו"ר הפורש רף), משה דוברת ויעקב גולדין - אמורים היו להיבחר מחרש. בסבב ההמלצות הקודם של

נוף, המלציה הוועדה למנות מחדש את כל 4 הדירקטורים המכהנים.

אלא שבבקבות הביקורת עשתה נוף מקצה שיפורים, החליפה 3 דירקטורים ברשימה המליצה לחדש את כהונתו של דוברת בלבד. אכזבת הדירקטורים הפורשים היתה גדולה. גולדין, שכבר ראה את עצמו ממו"ד שיד בתפקידו, שוקל להתמודד על הכהונה המחודשת במסלול העצמאי.

גם הרשימה החדשה של חברי הדירקטוריון המומלצים מטעם ועדת נוף התקבלה, כצפוי, באי-נחת בולט באוצר ומצד אלה שלא נבחרו. אחד מהם הוא שלמה מעוז, הכלכלן הראשי של בית ההשקעות אקסלנס נשואה. מעוז טוען כי בניגוד להבטחות, הוא אפילו לא הוזמן לראיון ראשוני. "למרות שהבטיחו לי, אף אחד לא טרח אפילו להיפגש איתי", אמר מעוז והצהיר: "הפעם לא אעבור על כך לסדר היום". הוא אף עתר לבג"ץ באמצעות עו"ד יעקב לרר.

הוועדה המליצה למנות 4 חברי דירקטוריון חדשים: מנכ"ל האוצר לשעבר דוד ברודט, הממונה על שוק ההון באוצר לשעבר יהודה דרורי, יו"ר הפניקס ד"ר אהרן שפירא ומנכ"ל בנק ירושלים לשעבר יואב נרדי. ההמלצה למינוי שפירא וברודט לדיקטוריון לאומי קוטלגה השבוע עלי ידי תנועת אומ"ץ תחת הכותרת "השתלטות בעלי ההון על לאומי". אומ"ץ מבקשת את התערבות הפיקוח על הבנקים בנידון. אלא שדווקא המינוי של שפירא לדירקטוריון לאומי מתקבל בהפתעה מסוימת.

ת"ז	בנק לאומי
שנת הקמה: 1902	
מייסדים: אוצר התיישבות היהודים	
שווי שוק: 25.4 מיליארד שקל	
מספר עובדים: 9,500	
רווח נקי ב-2009: 2 מיליארד שקל	
תשואה על ההון: 10.2%	

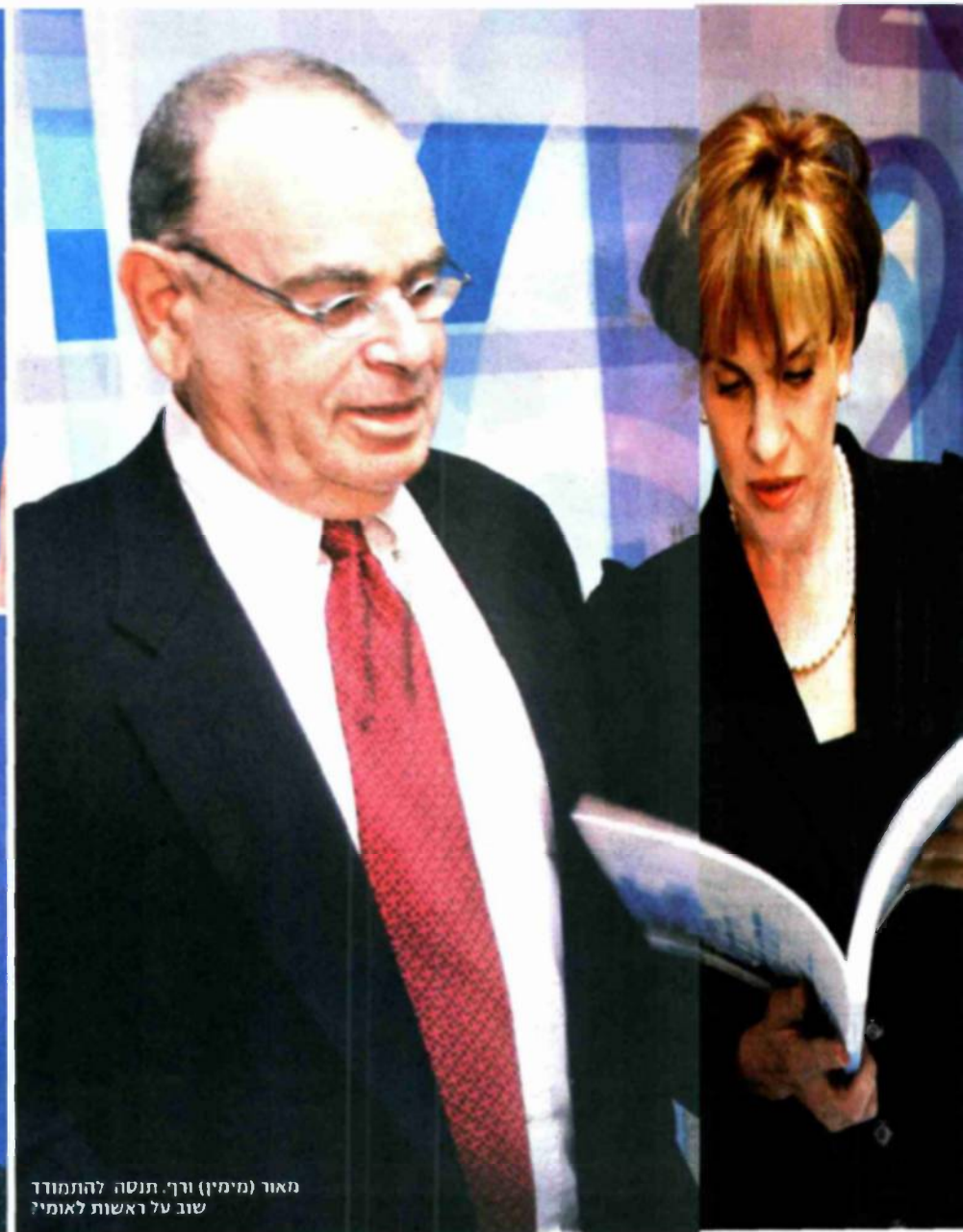
27.19x31.05	32	4	עמוד	עסקים	מערב	16/04/2010	22275887-1
"עמותת אומץ תנועת אומץ אום - 28150"							



חבר בדירקטוריון:
"אחרי שהמדינה
תמכור את
אחזקותיה בלאומי,
מאור עשויה לחדש
את מאמציה
להתמנות ליו"ר.
במקרה הזה יהיה
קל יותר לפנות
את ברודט"



אליהו כלל לא מכיר
בסמכות של ועדת
נוף למנות מטעמה
דירקטורים - וטוען
שלמדינה אין כיום
בפועל שום סמכות
שליטה בלאומי.
בינתיים הוא מנסה
לגבש גרעין שליטה



מאור (מימין) וד"ר. תנסה להתמודד
שוב על ראשות לאומי?

↑
ברודט (למעלה)
ואליהו
(צילומים: חן
גלילי ופלאש 90)

לשמוע, שכן הוא כבר אמר את דברו באמצע
עות ועדת נוף.

למרות כל אירועי השבוע האחרון, באר-
צר שמרו על רמת אלחוט. עו"ד נוף נפגשה
ביום חמישי שעבר עם המפקח על הבנקים
רוני חזקיהו. היא הציגה בפניו את רשימת
המועמדים, ונראה כי לחזקיהו לא היה מה
לומר - אחרת נוף לא היתה מפרסמת רשמית
את המלצתה.

גם בנק ישראל שב והתעטף השבוע בדמ-
מה. מה הוא חושב על תהליך המינויים? האם
הוא תומך ברשימת הדירקטורים שעליהם
המליצה ועדת נוף? האם הוא ישוב וישלוח
שפן ויגיד את עמדתו רק ברגע האחרון בבית
המשפט, לאחר שיכלו כל הקיצים?

השבוע הבא יהיה הקריטי לגורל דירקטור-
ריון בנק לאומי. התסריט הכמעט ודאי הוא
שהאסיפה הכללית של בעלי המניות בבנק
תכנס במועד, ב' ביוני. שמות המועמדים
של ועדת נוף לדירקטוריון יובאו לאישור
האסיפה. האסיפה תאשר את הרשימה וכך
גם בנק ישראל.

אם במהלך האסיפה ימלץ למנות לדירק-
טוריון מועמדים שהתמודדו במסלול העצ-
מאי (עמוס ססיר, למשל, הוא אחד מהם),
זו תהיה הפתעה גדולה. המפקח על הבנ-
קים מעוניין לאשר רק את הרשימה שע-
ליה המליצה ועדת נוף, ולא שום דירקטור
נוסף. מי יחליף את ד"ר בתפקיד היו"ר? לפי
מצבת בעלי האינטרסים הנוכחית, יהיה זה
דוד ברודט. ☒

sharoni@maariv.co.il

והורה ללאומי שלא לזמן את האסיפה הכל-
לית לאישור מבנה הדירקטוריון החדש עד
ליום ראשון הקרוב.

אם לא די בכל אלה, הגיה השבוע שלמה
אליהו, המחזיק ב-9.59% ממניות לאומי, וה-
טיל פצצה פיננסית נוספת: אליהו כלל לא
מכיר בסמכות של ועדת נוף למנות מטעמה
דירקטורים וטוען שלמדינה אין כיום בפועל
שום סמכות שליטה בלאומי.

אליהו דורש במקביל מהדירקטוריון שלא
לזמן ישיבה ל-2 ביוני (כפי שסוכם בהחלטות
משפטיות קודמות), אלא לדחות את מועד
האסיפה לאוקטובר 2010 (שנה ו-3 חודשים
מועד האסיפה האחרון). איש הביטוח יוצא
הדופן גם הכריו על רצונו להגיע לגרעין
שליטה בבנק לאומי, ואף גייס לשם כך את
השר לשעבר חיים רמון. רמון עצמו סבור
כי לאליהו יש סיכוי מצוין לארגן שותפים
לגרעין השליטה, ולכן יש להיענות לבקשתו
לדחות את מועד האסיפה.

הכדור שב וחוזר לדירקטוריון לאומי, כפי
שהיה בסבב ההתנגשויות הקודם בתחילת
השנה. בשלב זה ברור כי דירקטוריון לאומי
לא יזמן את האסיפה הכללית (שנועדה ל-2
ביוני) לפני 21 באפריל. עד מועד זה אמר
רים להגיש את מועמדותם לדירקטוריון גם
בעלי מניות המעוניינים להתמודד במסלול
העצמאי.

עם זאת, היו"ר היוצא רף לא יכול להת-
עלם מדרישת אליהו לדחות את האסיפה.
נראה כי לא תהיה ברירה אלא לשוב ולשמוע
את עמדת בנק ישראל. את האוצר אין מה

או אחרת, ברודט יפרוש מדירקטוריון החברה
לישראל (שלאומי מחזיק ב-16% ממניותיה)
לאחר שימונה לדירקטור בלאומי.

המינוי של ברודט ליו"ר לאומי עדיין לא
מוכן מאליו. אין מניעה שיו"ר בנק לאומי
ייבחר מתוך חברי הדירקטוריון המכהנים
עצמם. כפי שנחשף השבוע בעסקים, מי שס-
ומן כיו"ר פוטנציאלי הוא חבר הדירקטוריון
פרופ' אפרים צדקה. פרופ' צדקה, לשעבר
יו"ר שיכון ובינוי, נחשב לבר סמכא בנוש-
אי בנקאות. הוא מוערך מאוד בדירקטוריון
הבנק ואף היה אחראי לגיבוש נוסחת התג-
מול החדשה של הבכירים (על-פי דרישת
הפיקוח על הבנקים).

אחד מחברי דירקטוריון לאומי העריך
באוזנו, כי "מאור תעדיף שאת תפקיד
היו"ר ימלא ברודט ולא פרופ' צדקה. פרופ'
צדקה נתמך על-ידי חלק מהדירקטורים וע-
שוי לגלות עמדה עצמאית יותר. אם יתמנה
ברודט, הוא יהיה חרש יחסית בדירקטוריון.
לאחר שהמדינה תמכור את יתרת אחזקותיה
בלאומי, מאור עשויה בתוך זמן קצר לחדש
את מאמציה להתמנות ליו"ר. במקרה הזה
יהיה קל יותר לפנות מהתפקיד את ברודט".

ברגע האחרון

התנועה לאיכות השלטון, בראשות עו"ד
אליעזר שרגא, לא אהבה את הדרך שבה
פעלה ועדת נוף. היא עתרה לבג"ץ בדרישה
שהוועדה תחשוף את הפרוטוקולים של ישי-
בותיה ואת דרך קבלת ההחלטות. שופט בית
המשפט העליון, יורם דנציגר, נענה לעתירה

שפירא עזב את לאומי ככעס יחסי. הוא אינו
נמנה עם אוהרי רקפת רוסק-עמינה, שהו-
צנחה על-ידי מאור ממשרד רואי החשבון
סומך-חייקין כסגניתו. יצחק תשובה, לקוח
גדול של בנק לאומי ובעל השליטה בחב-
רת הביטוח הפניקס, ראג לפרישה רכה של
שפירא. כפי שנחשף השבוע בעסקים, שפי-
רא יאלץ להתפטר מדירקטוריון הפניקס
אם יאושר מינויו בלאומי.

בין הארבעה, סומן ברודט לתפקיד יו"ר
הדירקטוריון. ברודט משמש כיום דירק-
טור בחברה לישראל שבשליטת עידן עופר.
מנכ"ל החברה לישראל, ניר גלעד, שכיהן
כסגנו של ברודט כשהשניים עברו באוצר,
הוא שהמליץ למנותו ליו"ר. עם פרישתו
מהאוצר שאף גלעד להתמנות לתפקיד בכיר
בלאומי, אך הדבר לא הסתייע בידיו.

המנכ"לית מאור ורוסק-עמינה, האחר-
אית לאשראי בלאומי, נחשבות מקורבות
לעופר - קרבה הכוללת השתתפות באירו-
עים משפחתיים. קרבה שכזו, טוענים בתנו-
עת אומ"ץ, הפכת את מינוי ברודט לבע-
ייתי. ברודט עצמו סירב להתייחס לדברים
והסתפק בהכחשה חרמשמיעית של הטענות
באשר לקרבה לעופר או לפוטנציאל לניגוד
אינטרסים.

איש עסקים המקורב לברודט הרגיש כי הוא
ידוע בעצמאותו, בהגינותו ובעמדותיו הענ-
יניות - והוא לא נמצא בכיס של אף אחד.
"ברודט לא נמנה עם באי ביתו של עופר, ואם
ייבחר ליו"ר לאומי הוא יעשה את עבודתו
בצורה עניינית", אמר אותו איש עסקים. כך